

Het bestuur van
Stichting Hoge Veluwe Fonds
T.a.v. de heer S.E. Baron van Voorst tot Voorst
Apeldoornseweg 250
7351 TA HOENDERLOO

Utrecht, 18 mei 2022

REQ6687126/JZ/dp

Geachte heer Van Voorst tot Voorst,

Hierbij ontvangt u een gewaarmerkt exemplaar van de jaarstukken van Stichting Hoge Veluwe Fonds voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2021, voorzien van onze controleverklaring d.d. 18 mei 2022.

Wij machtigen u, onder de condities genoemd in bijgaand informatieblad Openbaarmaking van controleverklaringen, onze in de bijlage opgenomen controleverklaring op te nemen en openbaar te maken in de sectie Overige gegevens van de jaarstukken voor het boekjaar geëindigd op 31 december 2021, die overeenkomen met het bijgevoegde gewaarmerkte exemplaar, mits het bestuur de gecontroleerde jaarrekening ongewijzigd vaststelt. Onze controleverklaring wordt niet gedeponeerd bij het handelsregister.

Onze controleverklaring is voorzien van de naam van onze accountantspraktijk en de naam van de accountant, echter zonder handtekening. Wij verzoeken u onze controleverklaring zonder handtekening op te nemen in de openbaar te maken jaarstukken. Wij sluiten één exemplaar bij van onze controleverklaring voorzien van een handtekening. Dit exemplaar is ten behoeve van uw archief. Het deponeren of publiceren van de door ons voor identificatiedoeleinden gewaarmerkte jaarstukken is niet toegestaan.

Overigens wijzen wij erop dat, indien tot de bestuursvergadering omstandigheden blijken die aanpassing van de jaarrekening noodzakelijk maken, een dergelijke aanpassing nog voor de bestuursvergadering moet worden gemaakt. Uiteraard vervalt in die situatie onze bovengenoemde machtiging.

Indien u deze jaarstukken waaronder de door de accountant gecontroleerde jaarrekening opneemt op internet, dient u te waarborgen dat de jaarstukken goed zijn afgescheiden van andere informatie. Afscheiding kan bijvoorbeeld plaatsvinden door de jaarstukken in niet-bewerkbare vorm als een afzonderlijk bestand op te nemen of door een waarschuwing op te nemen indien de lezer de jaarstukken verlaat ("U verlaat de beveiligde jaarstukken, waaronder de door de accountant gecontroleerde jaarrekening").

Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Ernst & Young Accountants LLP

M.A. Brandhorst MSc RA

Bijlagen: controleverklaring zonder handtekening ten behoeve van opname in de overige gegevens
 van de jaarstukken
 controleverklaring voorzien van een handtekening ten behoeve van uw archief
 gewaarmerkt exemplaar van de jaarstukken voor identificatiedoeleinden
 informatieblad Openbaarmaking van controleverklaringen

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Hoge Veluwe Fonds

Verklaring over de in het rapport opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Hoge Veluwe Fonds te Hoenderloo gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Hoge Veluwe Fonds op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2021;
- de staat van baten en lasten over 2021;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Hoge Veluwe Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het rapport opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de in Nederland geldende RJ Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 18 mei 2022

Ernst & Young Accountants LLP

M.A. Brandhorst MSc RA

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Stichting Hoge Veluwe Fonds

Verklaring over de in het rapport opgenomen jaarrekening 2021

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Hoge Veluwe Fonds te Hoenderloo gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Hoge Veluwe Fonds op 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

- de balans per 31 december 2021;
- de staat van baten en lasten over 2021;
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Hoge Veluwe Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het rapport opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de in Nederland geldende RJ Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden voor de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Utrecht, 18 mei 2022

Ernst & Young Accountants LLP

w.g. M.A. Brandhorst MSc RA

1 Condities

De machtiging om de controleverklaring openbaar te maken wordt gegeven onder de volgende condities.

- Indien na het verlenen van deze machtiging feiten en omstandigheden bekend worden die van essentiële betekenis zijn voor het beeld dat de jaarrekening oproept, is nader overleg met de accountant noodzakelijk.
- De machtiging heeft betrekking op het opnemen van de controleverklaring in het ten behoeve van de algemene vergadering uit te brengen verslag, waarin ook de opgemaakte jaarrekening wordt opgenomen.
- De machtiging heeft ook betrekking op het opnemen van de controleverklaring in het bij het handelsregister te deponeren verslag, mits de behandeling van de jaarrekening op de algemene vergadering niet tot aanpassing leidt.
- De voor deponering bij het handelsregister bestemde jaarrekening waarin op grond van artikel 2:397 BW vereenvoudigingen zijn aangebracht, dient te zijn ontleend aan de door de algemene vergadering vastgestelde jaarrekening. Een concept van deze voor deponering bij het handelsregister bestemde jaarrekening dient aan ons ter inzage te worden gegeven.
- De controleverklaring kan ook worden toegevoegd indien de jaarrekening op elektronische wijze, bijvoorbeeld op Internet, wordt openbaar gemaakt. Deze jaarrekening dient de volledige jaarrekening te zijn en deze dient goed te zijn afgescheiden van andere gelijktijdig elektronisch openbaar gemaakte informatie.
- Indien de reeds openbaar gemaakte jaarrekening wordt opgenomen in een ander stuk dat zal worden openbaar gemaakt, is voor het opnemen van de controleverklaring daarbij opnieuw toestemming van de accountant nodig.

2 Toelichting op de condities

2.1 Raad van commissarissen en raad van bestuur

De accountant zendt zijn controleverklaring doorgaans aan de raad van commissarissen en de raad van bestuur. Dit is in overeenstemming met Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW) dat in artikel 393 onder meer zegt: 'De accountant geeft de uitslag van zijn onderzoek weer in een verklaring'. 'De accountant brengt omtrent zijn onderzoek verslag uit aan de raad van commissarissen en aan het bestuur.'

2.2 Algemene vergadering

Openbaarmaking van de controleverklaring is slechts toegestaan na uitdrukkelijke toestemming van de accountant. In dit kader wordt onder openbaarmaking verstaan het beschikbaar stellen voor het publiek, dan wel aan een zodanige kring van personen dat deze met het publiek gelijk is te stellen. Verspreiding onder aandeelhouders c.q. leden valt ook onder dit begrip openbaar maken, zodat voor het opnemen van de controleverklaring in het verslag dat aan de algemene vergadering wordt uitgebracht machtiging van de accountant nodig is.

2.3 Controleverklaring plus verantwoording

De machtiging heeft betrekking op publicatie in het verslag waarin tevens is opgenomen de jaarrekening waarop de controleverklaring betrekking heeft. Deze conditie stoelt op de beroepsregels die zeggen dat het de accountant verboden is toestemming te geven tot openbaarmaking van zijn verklaring anders dan tezamen met de verantwoording waarop die verklaring betrekking heeft.'

De accountant zal ook altijd de overige inhoud van het verslag willen zien, omdat het hem niet toegestaan is toestemming tot openbaarmaking van zijn verklaring te verlenen indien door de inhoud van de gezamenlijk openbaar gemaakte stukken een onjuiste indruk omtrent de betekenis van de jaarrekening wordt gewekt.

2.4 Gebeurtenissen tussen datum controleverklaring en algemene vergadering

Aandacht dient geschonken te worden aan het feit dat zich tussen de datum van de controleverklaring en de datum van de algemene vergadering waarin omtrent de vaststelling van de jaarrekening wordt beslist, feiten of omstandigheden kunnen voordoen die van essentiële betekenis zijn voor het beeld dat de jaarrekening oproept. De accountant dient namelijk op grond van COS 560 controlewerkzaamheden te verrichten die er op gericht zijn toereikende controle-informatie te verkrijgen dat alle gebeurtenissen voor de datum van de controleverklaring die aanpassing van of vermelding in de jaarrekening vereisen, zijn signaleerd.

Indien de accountant gebeurtenissen ter kennis komen, die van materiële betekenis kunnen zijn voor de jaarrekening, dient de accountant te overwegen of die gebeurtenissen juist zijn verwerkt en toereikend zijn vermeld in de toelichting bij de jaarrekening. Als de accountant tussen de datum van de controleverklaring en de datum dat de jaarrekening openbaar wordt gemaakt, kennis neemt van een feit dat de jaarrekening materieel zou kunnen beïnvloeden, dient de accountant te beoordelen of de jaarrekening moet worden gewijzigd, de kwestie te bespreken met de leiding en te handelen zoals op grond van de omstandigheden noodzakelijk is.

2.5 Handelsregister

De jaarrekening wordt (bij onder titel 9 BW2 vallende rechtspersonen samen met het jaarverslag en de overige gegevens) overgelegd aan de algemene vergadering. De algemene vergadering beslist over de vaststelling van de jaarrekening. Pas na de vaststelling van de jaarrekening door de algemene vergadering is sprake van een vennootschappelijke jaarrekening. Deze jaarrekening zal in de regel in ongewijzigde vorm worden vastgesteld. Aan de vennootschappelijke jaarrekening moet als onderdeel van de overige gegevens de controleverklaring worden toegevoegd. De tekst hiervan is normaal gesproken identiek aan de eerder afgelegde controleverklaring. Het is de vennootschappelijke jaarrekening die samen met het jaarverslag en de overige gegevens bij het handelsregister wordt openbaar gemaakt. Onder de overige gegevens behoort dan te zijn opgenomen de controleverklaring die behoort bij de volledige jaarrekening. Indien de behandeling van de jaarrekening op de algemene vergadering niet tot aanpassing leidt, kan de controleverklaring worden toegevoegd aan de door de algemene vergadering vastgestelde jaarrekening en bij tijdige deponering van het verslag ten kantore van het handelsregister als onderdeel van dit verslag worden openbaar gemaakt.

2.6 Openbaarmaking op andere wijze

De jaarrekening kan ook worden openbaar gemaakt op andere wijze dan door deponering bij het handelsregister. De controleverklaring kan ook dan worden toegevoegd, mits het gaat om openbaarmaking van de volledige jaarrekening. Indien een deel van een jaarrekening dan wel een verkorte jaarrekening openbaar wordt gemaakt, is het niet toegestaan dat daarbij enigerlei door de accountant gegeven mededeling wordt openbaar gemaakt, tenzij:

- a hij tot het oordeel is gekomen dat in de gegeven omstandigheden het desbetreffende stuk toereikend is, of
- b op grond van wettelijke voorschriften met openbaarmaking van het desbetreffende stuk kan worden volstaan.

Indien niet de volledige jaarrekening wordt openbaar gemaakt, is nader overleg met de accountant noodzakelijk.

Bij het opnemen van de jaarrekening en de controleverklaring op Internet dient gewaarborgd te worden dat de jaarrekening goed is afgescheiden van andere informatie op de Internetsite. De scheiding kan bijvoorbeeld plaatsvinden door de jaarrekening in niet-bewerkbare vorm als een afzonderlijk bestand op te nemen of door een waarschuwing op te nemen indien de lezer de jaarrekening verlaat.

2.7 Opnemen in een ander stuk

Indien de reeds openbaar gemaakte jaarrekening wordt opgenomen in een ander stuk dat zal worden openbaar gemaakt, is sprake van een nieuwe openbaarmaking en is opnieuw toestemming van de accountant nodig. Een voorbeeld van deze situatie is de publicatie van een emissieprospectus met daarin opgenomen de jaarrekening, nadat dezelfde jaarrekening tezamen met de andere jaarstukken is gedeponerd bij het handelsregister. Voor elke nieuwe openbaarmaking is dus opnieuw toestemming van de accountant nodig.

2.8 Gebeurtenissen na de algemene vergadering

Indien na de vaststelling van de jaarrekening feiten en omstandigheden bekend zijn geworden waardoor de jaarrekening niet langer het wettelijk vereiste inzicht geeft, moet niettemin de bij de vastgestelde jaarrekening afgegeven controleverklaring worden gehandhaafd, evenals de bij het handelsregister neergelegde controleverklaring. In dat geval dient de rechtspersoon over deze feiten en omstandigheden een mededeling bij het handelsregister te deponeren, voorzien van een controleverklaring. Ook in deze situatie is nader overleg met de accountant noodzakelijk.

Rapport aan Stichting Hoge Veluwe Fonds

Inzake het jaarverslag 2021

Statutaire vestigingsplaats:	Hoenderloo
Adres:	Apeldoornseweg 250 7351 TA Hoenderloo
Handelsregisternummer:	08166709

Inhoudsopgave

Rapport

A	Bestuursverslag	1
B	Jaarrekening	
B-1	Balans	5
B-2	Staat van baten en lasten	6
B-3	Algemene toelichting	7
B-4	Toelichting op de balans	9
B-5	Gebeurtenissen na balansdatum	10
B-6	Toelichting op de staat van baten en lasten	10
B-7	Toelichting lastenverdeling 2021-specificatie en verdeling lasten naar bestemming	13
B-8	Kengetallen	14
C	Overige gegevens	
C-1	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	15

A. Bestuursverslag

Inleiding

Stichting Hoge Veluwe Fonds, voorheen Stichting Hoge Veluwe Sociëteit, is op 4 december 2007 opgericht en is gevestigd te Hoenderloo.

Doelstelling: de stichting ondersteunt organisaties die zich bezighouden met het verwerven, beheren, in stand houden, documenteren en openstellen van het Nationale Park De Hoge Veluwe. Zij verstrekt gelden aan Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe, om haar in staat te stellen activiteiten die passen in haar doelstelling op te zetten. Ook verstrekt zij gelden voor investeringen en renovatiewerkzaamheden in Het Nationale Park De Hoge Veluwe en het ontplooiën van initiatieven die het optimaal functioneren van Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe bevorderen. De Stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door het werven van fondsen, heeft een Stichting structuur, een ANBI-status en het CBF-keurmerk.

Organisatie

Het Hoge Veluwe Fonds wordt bestuurd door een onbezoldigd bestuur. De fondsenwerving werd verzorgd door de heer H. de Boer met ondersteuning van medewerkers vanuit Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe. De heer H. de Boer heeft in augustus 2021 aangegeven dat hij per 1 oktober 2021 buiten de organisatie een andere functie gaat bekleden als directeur. Hij heeft vanaf 1 oktober 2021 voor een aantal uren per week als ZZP'er het Hoge Veluwe Fonds begeleid, totdat zijn opvolger mevrouw M.H. Palmen in januari 2022 is gestart en ingewerkt. Alle personeelskosten worden vanuit Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe doorbelast aan Stichting Het Hoge Veluwe Fonds. Het bestuur van de Stichting Hoge Veluwe Fonds bestaat per 31 december 2021 uit:

- B lid, de heer F.H. Schreve (voorzitter)
- B lid, de heer S. van Eijck
- B lid, de heer mr. K.J. de Heus
- B lid, de heer drs. J.H. van Heyningen Nanninga
- B lid, mevrouw drs. D.C. de Kluis
- B lid, de heer drs. P. van Mierlo RA
- B lid, de heer mr. M.M. van 't Noordende
- B lid, mevrouw mr. M.J. Oudeman
- A lid, de heer mr. G.J. de Graaf
- A lid, de heer S.E. baron van Voorst tot Voorst

Het bestuur bestond in 2021 uit 10 personen > A en B leden. De onafhankelijke B leden zijn altijd in de meerderheid t.o.v. de A leden. De bestuursleden ontvangen geen bezoldiging voor het uitoefenen van hun functie. De B leden hebben geen zakelijke relaties met De Hoge Veluwe, zodat er geen sprake is of kan zijn van belangenverstrengeling. De bestuursleden worden benoemd voor een periode van twee jaar en zijn tweemaal herverkiesbaar, mits goed functionerend (maximale bestuurstermijn bedraagt daarmee 6 jaar). Jaarlijks houdt de voorzitter van het bestuur een evaluatiegesprek met de directeur/bestuurder van het Park. De jaarlijkse evaluatie over het eigen functioneren van het bestuur heeft in 2021 niet plaatsgevonden, omdat vergaderingen waarbij dit onderwerp geagendeerd was online hebben plaatsgehad vanwege Corona. Het bestuur zal het eigen functioneren in 2022 evalueren.

Integriteitsbeleid

Op het gebied van integriteits-normen benoemen we drie verschillende onderdelen: medewerkers, bestuur en gegevens derden.

Medewerkers

De medewerkers van Stichting Hoge Veluwe Fonds kunnen intern grensoverschrijdend gedrag melden bij een extern en onafhankelijk vertrouwenspersoon. Dit geldt ook voor de medewerkers en vrijwilligers die werkzaam zijn voor Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe. In het jaar 2021 zijn er geen meldingen geweest.

Bestuur

Het functioneren van het Hoge Veluwe Fonds bestuur wordt gekenmerkt door integriteit. Alle maatregelen hieromtrent staan uitvoerig beschreven in het Reglement Stichting Hoge Veluwe Fonds op de website. Naast dit reglement treft u hier ook de statuten, nevenfuncties bestuursleden en de codes & richtlijnen goede doelen aan.

Gegevens derden

De Stichting Hoge Veluwe Fonds heeft dagelijks te maken met het verzamelen, opslaan, gebruiken, raadplegen en verwijderen van gegevens van geldverstrekkers (particulier en zakelijk). Deze verschillende handelingen worden met de grootst mogelijke integriteit behandeld. Dit staat zeer uitvoerig beschreven in de privacyverklaring op de website.

Fondsenwerving

Het Nationale Park De Hoge Veluwe heeft een ambitieus investeringsplan voor zijn ruimtelijke ontwikkeling. Het Totaalplan (2015-2025) van het Park kent projecten binnen verschillende pijlers, waarbij voor de komende jaren de prioriteit ligt bij de pijler “bezoekers”. De activiteiten van de fondsenwerving via het Hoge Veluwe Fonds sluiten aan bij de investeringsprioriteiten van het Park. Voor een succesvolle fondsenwerving zijn veel factoren van belang. Economische tegenwind, sociale onzekerheid en concurrerende (natuur) goede doelen kunnen als bedreigingen worden gezien.

Daarentegen: een verdere invulling van MVO door bedrijven, aandacht voor duurzaamheid, CO2 compensatie en de interesse van consumenten in de eigen omgeving zijn grote kansen voor het Park. De overige sterke punten worden in de fondsenwerving benadrukt:

- Het onafhankelijke en zelfstandige karakter van het Park
- De unieke propositie van natuur, kunst en cultuur
- De historische verhalen van het echtpaar Krölller-Müller
- De ANBI-status van zowel het Park als het Hoge Veluwe Fonds
- Het Hoge Veluwe Fonds is door het CBF-keurmerk in 2020 officieel erkend
- Het Park is niet politiek gekleurd of activistisch ingesteld
- De vele gratis (en unieke) privileges voor bedrijven en particuliere ondersteuners
- De hoge naamsbekendheid van het Park in Nederland
- De centrale ligging van het Park in Nederland
- De exploitatiekosten van het Park zijn gedekt met eigen verdienmodellen

Vriend van De Hoge Veluwe

Sinds 2018 kunnen particulieren het Park steunen als Vriend van de Hoge Veluwe. Per 31 december 2021 zijn 168 Vrienden, waarvan 149 bronzen vrienden, 12 zilveren vrienden en 7 gouden vrienden. Een Vriend kan instappen met een jaarlijkse bijdrage vanaf € 200 per jaar. Daarnaast waren er per 31 december 2021 643 'Verenigingsvrienden' bestaande uit oud-vrijwilligers.

Periodieke schenking

Een periodieke schenker is een particulier die zichzelf voor minimaal 5 jaar verbindt aan het Park met een overeenkomst. Op deze manier maakt men gebruik van de maximale belasting aftrek. De hoogte van het jaarlijkse bedrag mag zelf worden bepaald, maar het bedrag moet over de periode van 5 jaar gelijk blijven. Op dit moment zijn er 31 periodieke schenkers.

Particulieren

In 2021 is er in totaal voor € 398.695 aan bijdragen van de vrienden, periodieke schenkingen, fonds op naam en éénmalige giften van particulieren ontvangen. De éénmalige giften zijn gedaan bij binnenkomst van het Park, spontane donaties rechtstreeks via de bank of bij het online kopen van kaartjes trof men de "doneer button". Door Corona is er helaas geen Hoge Veluwe Loop georganiseerd in 2021. Hier werd bij inschrijving doorgaans ook een flink bedrag gedoneerd.

Nalatenschap

In 2021 zijn er door alle Corona maatregelen geen Schenken & Nalaten bijeenkomsten georganiseerd. Ook zijn er in 2021 geen bedragen ontvangen uit nalatenschappen.

Bedrijfspartner

Veel bedrijven zijn bezig met duurzaam en MVO ondernemen en zien in een partnerschap met Het Nationale Park De Hoge Veluwe kansen om dit gestalte te geven. De bedrijven kunnen genieten van veel exclusieve privileges zoals dineren in het Jachthuis Sint Hubertus, netwerkbijeenkomsten, rondleidingen, vergaderen in het Park Paviljoen en Dienstgebouw, etc. Een bedrijf kan instappen met een jaarlijkse bijdrage vanaf € 2.000 oplopend tot € 100.000 per jaar. In 2021 zijn er, mede vanwege de coronacrisis, meer partners gestopt dan dat er bijgekomen zijn. Het Hoge Veluwe Fonds heeft per saldo 47 bedrijven als partner, 5 minder dan vorig jaar. In 2021 zijn er minder inkomsten gerealiseerd, ook omdat er grote partners gestopt zijn en hier kleinere partners voor terug kwamen.

Vermogende fondsen

Vermogende fondsen dragen bij aan specifieke projecten op het Park. In 2021 heeft het Hoge Veluwe Fonds in totaal € 65.560 mogen ontvangen van diverse fondsen voor specifieke aanvragen. Deze bedragen kwamen o.a. ten goede aan educatie voor middelbare scholieren, het project snapshot, het project "klimaatbestendig bos" en het faciliteren van oplaadmogelijkheden voor elektrische fietsen.

Relatiemanagement

Door Corona hebben we in 2021 helaas weinig tot niets kunnen organiseren op het gebied van relatiemanagement. Verschillende keren stonden er netwerkbijeenkomsten ingepland. Helaas zijn alle voorgenomen bijeenkomsten geannuleerd door de geldende Corona-maatregelen. De sponsors en donateurs zijn via schriftelijke en online meetings op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen. We gaan ervanuit dat we in 2022 weer voldoende kunnen organiseren om alle partners van het Fonds te ontmoeten.

Bestedingen aan de doelstelling

De besteding aan Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe wordt gebruikt voor een actieplan voor verzuring van de Hoge Veluwe (lopend), de herinrichting van de publieksingangen (lopend), programma snapshot (afgerond), het educatieprogramma Hoge Veluwe (lopend), elektrische oplaadpunten voor fietsen (afgerond) en het klimaatbestendig bos (lopend): zie voor meer informatie het 'Beleidsplan Park 2020-2025' en het jaarverslag van de Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe. Tijdens de bestuursvergaderingen van het Hoge Veluwe Fonds zijn de bestuursleden bijgepraat over de voortgang en evaluatie van de projecten door de directeur-bestuurder van Het Nationale Park De Hoge Veluwe, Seger van Voorst tot Voorst.

De besteding aan de doelstelling bedraagt 74% van de totale lasten. Dit was begroot op 72%. De gewenste verhouding tussen wervingskosten en de som van geworven baten bedraagt 21%. In werkelijkheid is dit, ondanks de lagere kosten, 25% geworden door de lagere baten. Omdat de uitgaven en vaste lasten lager zijn dan de afgesloten contracten zijn er weinig risico's. In het bestuur is afgesproken om de huidige continuïteitsreserve ad € 91.156 voorlopig aan te houden.

Samenvatting van jaar 2021

Het Hoge Veluwe Fonds heeft in 2021 te maken gehad met verschillende uitdagingen. Zo konden veel afspraken niet doorgaan, werden wederom alle Schenken & Nalaten bijeenkomsten en alle netwerkbijeenkomsten geannuleerd door de Corona maatregelen. Ook heeft de heer H. de Boer in de zomer aangegeven het Fonds te gaan verlaten en moest er in het najaar een sollicitatieprocedure worden opgestart. In november is er een geschikte opvolger gevonden die begin januari 2022 is gestart. Daarnaast zijn er door langdurige ziekte van een medewerker, die vervangen is door een andere en dus extra medewerker, langere tijd meer personeelskosten gemaakt. Al met al heeft het jaar 2021 helaas minder opgeleverd dan begroot. Voor het jaar 2022 hopen we dat Nederland weer meer open gaat en er weer bijeenkomsten kunnen worden gepland. We gaan er van uit dat het jaar 2022 de begroting weer gehaald gaat worden.

F.H. Schreve, voorzitter
18 mei 2022

B-1 Balans

De balans is opgesteld na verwerking resultaatbestemming

	31-12-2021		31-12-2020	
	€	€	€	€
A c t i v a				
Vlottende activa				
<i>Vorderingen (1)</i>				
Debiteuren	27.820		54.250	
Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe	-		14.073	
Omzetbelasting	8.434		-	
		36.254		68.323
<i>Liquide middelen</i>		826.402		1.155.476
Totaal activa		862.656		1.223.799
P a s s i v a				
Eigen vermogen				
Bestemmingsreserve	463.591		587.521	
Bestemmingsfondsen	112.500		201.000	
Continuïteitsreserve	91.156		91.156	
Eigen vermogen (2)		667.247		879.677
Kortlopende schulden				
Vooruit ontvangen bedragen (3)	50.000		300.000	
Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe (4)	139.661		-	
Administratie- en accountantskosten	3.498		11.130	
Omzetbelasting	-		32.971	
Rente- en bankkosten	2.250		21	
		195.409		344.122
Totaal passiva		862.656		1.223.799

B-2 Staat van baten en lasten

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Baten			
Baten van particulieren	398.695	385.000	356.014
Baten van bedrijven en fondsen	441.060	534.000	553.000
Baten van organisaties zonder winststreven	40.810	160.000	111.402
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en diensten	6.000	-	-
Totaal Baten A (5)	886.565	1.079.000	1.020.416
Lasten			
Bestedingen aan de doelstelling (6)	807.581	722.638	725.974
Wervingskosten (7)	219.726	222.486	181.086
Kosten beheer en administratie (8)	68.666	63.209	50.445
Totaal Lasten B	1.095.973	1.008.333	957.505
Totaal (A-B)	(209.408)	70.667	62.911
Financiële baten en lasten	(3.022)	(300)	(364)
Resultaat	<u>(212.430)</u>	<u>70.367</u>	<u>62.547</u>
<u>Verwerking resultaat 2021</u>			
Mutatie bestemmingsfonds	(88.500)		
Mutatie bestemmingsreserve	<u>(123.930)</u>		
Totaal	<u>(212.430)</u>		

B-3 Algemene toelichting

Waarderingsgrondslagen voor de balans

Algemeen

De jaarrekening is op basis van de in 2010 vastgestelde Richtlijn RJ 650 Fondsenwervende organisaties opgemaakt op 18 mei 2022. Per 1-12-2020 is het Hoge Veluwe Fonds officieel erkend als CBF-keurmerk. Het is voor het maatschappelijk vertrouwen in onze fondsenwerving van belang dat men erop kan vertrouwen dat de verslaggeving een heldere en transparante weergave is van de verwerving en de besteding van de middelen, van de reserves en fondsen. Erkenning met CBF-keurmerk betekent voor Hoge Veluwe Fonds dat er wordt geïnvesteerd in het vertrouwen van donateurs en overige geldverstrekkers zoals bedrijven, private fondsen en loterijen. Dit zal dan ook deuren openen voor extra fondsenwerving. Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

Alle activa en passiva worden aangehouden in het kader van de doelstelling. Er is geen sprake van beleggingen.

Continuïteit van de activiteiten

Ondanks Corona zal naar verwachting het jaar 2022 conform de begroting worden afgerond. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

Grondslagen voor waardering

Vorderingen

Vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rente methode, verminderd met bijzondere waardevermindervingsverliezen. De geamortiseerde kostprijs is gelijk aan de nominale waarde als er geen sprake is van transactiekosten en (dis)agio. Bij deze eerste verwerking worden de vorderingen opgenomen tegen reële waarde.

Liquide middelen

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien middelen niet vrij ter beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Bestemmingsreserve

Aan deze van het vermogen afgezonderde reserve is door de directie van de stichting onder goedkeuring van het bestuur een in de jaarrekening omschreven bestedingsmogelijkheid gegeven. Deze ligt in het verlengde van de doelstelling van de stichting.

Bestemmingsfondsen

Aan deze van het vermogen afgezonderde reserve is door derden een in de jaarrekening omschreven bestedingsmogelijkheid gegeven. Deze ligt in het verlengde van de doelstelling van de stichting.

Continuïteitsreserve

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat Het Hoge Veluwe Fonds ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. Volgens de Richtlijn Financieel Beheer Goede Doelen van Goede Doelen Nederland kan hiervoor een reserve worden aangehouden van maximaal 1,5 maal de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie. Onder kosten van de werkorganisatie wordt verstaan: kosten fondsenwerving en kosten beheer en administratie.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rente methode, verminderd met bijzondere waardeverminderingverliezen. De geamortiseerde kostprijs is gelijk aan de nominale waarde als er geen sprake is van transactiekosten en (dis)agio. Bij deze eerste verwerking worden de schulden opgenomen tegen reële waarde.

Resultaten

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben. Voor zover niet anders is vermeld worden winsten verantwoord indien zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verliezen die hun oorsprong vinden vóór het einde van het verslagjaar worden verwerkt indien en voor zover deze vóór het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vennootschapsbelasting

De stichting heeft bericht ontvangen van de Belastingdienst dat er geen sprake is van het voeren van een onderneming, waardoor de Stichting niet aan de vennootschapsbelasting is onderworpen.

B-4 Toelichting op de balans

Vorderingen (1)

De debiteuren per 31-12-2021 ad € 27.820 zijn in 2022 allemaal ontvangen.

De vorderingen worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Eigen vermogen (2)

Het verloop van de bestemmingsreserve van het eigen vermogen is gevormd voor ondersteuning aan Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe en kan als volgt worden gepresenteerd:

	€
Stand per 1 januari 2021	587.521
Af: onttrekking resultaat 2020	(587.521)
Bij: toevoeging resultaat 2021	463.591
Stand per 31 december 2021	<u>463.591</u>

Het verloop van de bestemmingsfondsen van het eigen vermogen kan als volgt worden gepresenteerd:

	1-1-2021	Onttrekking	Dotatie	31-12-2021
	€	€	€	€
Klimaatbestendig bos	105.500	105.500	40.000	40.000
Hoge Veluwe buitenschool	45.500	45.500	-	-
Actieplan "verzuring" Hoge Veluwe	50.000	50.000	50.000	50.000
Educatie middelbare scholen	-	-	15.000	15.000
Elektrische oplaadpunten voor fietsen	-	-	7.500	7.500
	<u>201.000</u>	<u>201.000</u>	<u>112.500</u>	<u>112.500</u>

Vooruit ontvangen bedragen (3)

De vooruit ontvangen bedragen ad € 50.000 ultimo 2021 bestaat uit een vooruitbetaling van een partner. Deze partner heeft in 2020 ook voor het jaar 2021 en 2022 betaald.

Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe (4)

Het verloop van de rekening-courant verhouding met Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe is als volgt:

	€
Stand per 1 januari 2021	(14.073)
Doorberekende donaties en giften	(122.818)
Doorberekende kosten	276.552
Stand per 31 december 2021	<u>139.661</u>

B-5 Gebeurtenissen na balansdatum

Op 24 februari 2022 vielen de Russische troepen Oekraïne binnen met militaire operaties op meerdere locaties. De gevolgen van de oorlog in Oekraïne en daaruit voortkomende sancties worden voor het kalenderjaar 2021 aangemerkt als gebeurtenissen na balansdatum die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie op balansdatum. De gevolgen zijn derhalve niet in de jaarrekening 2021 verwerkt. Het Hoge Veluwe Fonds verwacht dat de oorlog geen of nauwelijks impact heeft op de exploitatie van de organisatie

B-6 Toelichting op de staat van baten en lasten

Baten (5)

	Begroting		
	2021	2021	2020
	€	€	€
<u>Baten van Particulieren:</u>			
Nalatenschappen	-	-	-
Donaties en giften	398.695	385.000	356.014
	<u>398.695</u>	<u>385.000</u>	<u>356.014</u>
Baten van bedrijven en fondsen	441.060	534.000	553.000
Baten van organisaties zonder winststreven	40.810	160.000	111.402
	<u>481.870</u>	<u>694.000</u>	<u>664.402</u>
Baten als tegenprestaties voor de levering van producten en diensten	6.000	-	-
	<u>886.565</u>	<u>1.079.000</u>	<u>1.020.416</u>

Bestedingen aan de doelstelling (6)

Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe	807.581	717.138	725.974
Jachthut De Pampel en boerderij De Zwarte Berg	-	5.500	-
	<u>807.581</u>	<u>722.638</u>	<u>725.974</u>

De besteding aan Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe wordt gebruikt voor een actieplan tegen verzuring van de Hoge Veluwe, de herinrichting van de publieksingangen, programma snapshot, het educatieprogramma Hoge Veluwe, elektrische oplaadpunten voor fietsen en het klimaatbestendig bos.

Wervingskosten (7)

	2021	Begroting 2021	2020
	€	€	€
Personeelskosten	127.875	116.550	90.498
Kantoor- en algemene kosten	29.700	29.221	24.913
Huisvestingskosten	2.645	1.715	2.295
Communicatiekosten	59.506	75.000	63.380
Totaal kosten wervingskosten	<u>219.726</u>	<u>222.486</u>	<u>181.086</u>

Kosten Beheer en Administratie (8)

Personeelskosten	54.803	49.950	38.785
Kantoor- en algemene kosten	12.729	12.524	10.676
Huisvestingskosten	1.134	735	984
Totaal kosten beheer en administratie	<u>68.666</u>	<u>63.209</u>	<u>50.445</u>

Specificatie kosten

Personeelskosten	182.678	166.500	129.283
Kantoor- en algemene kosten	42.429	41.745	35.589
Huisvestingskosten	3.779	2.450	3.279
Communicatiekosten	59.506	75.000	63.380
Totaal kosten	<u>288.392</u>	<u>285.695</u>	<u>231.531</u>
<u>- Personeelskosten</u>			
Doorbelaste personeelskosten Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe	166.005	166.500	129.283
Inhuur personeel niet in loondienst	16.673	-	-
Totaal personeelskosten	<u>182.678</u>	<u>166.500</u>	<u>129.283</u>

Er vindt geen bezoldiging plaats aan de bestuurders. De bezoldiging in 2021 voor de directeur, de heer H. de Boer (1fte), was € 82.550, waarvan € 11.712 pensioenlasten. Het salaris van de directeur is gewaardeerd op basis van de zwaarte en complexiteit van de functie. Het is in lijn met regelingen en normen van brancheorganisaties en keurmerken, zoals het CBF. De Basis Score voor Directiefuncties (BSD-punten) is 365. Van de beloning kwam honderd procent ten goede aan de werkzaamheden voor Het Hoge Veluwe Fonds. Gedurende het boekjaar 2021 waren er gemiddeld 1,8 fte werkzaam vanuit Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe voor het Hoge Veluwe Fonds. De assistent fondsenwerver is nagenoeg geheel 2021 ziek geweest en met ingang van 1 november 2021 uit dienst getreden. Gedurende de ziekte heeft een andere medewerker vanuit Stichting Het Nationale Park De Hoge Veluwe de functie van assistent fondsenwerver vervuld. Er is in 2021 gebruik gemaakt van de NOW voor het 1^e kwartaal en voor de maanden november/december. De ontvangen bijdrage ad € 16.278 (1^e kwartaal) en € 2.118 (november/december) zijn verwerkt in de personeelskosten van het jaar 2021.

	Begroting		
	2021	2021	2020
	€	€	€
<u>- Kantoor- en algemene Kosten</u>			
Leasekosten auto	11.598	11.000	11.582
Brandstof auto	1.915	2.000	1.627
Lidmaatschap en abonnement	1.407	1.000	985
Representatiekosten	12.500	12.500	10.000
Accountantskosten	11.660	11.245	11.130
CBF-keurmerk	3.349	4.000	265
Totaal kantoor- en algemene kosten	<u>42.429</u>	<u>41.745</u>	<u>35.589</u>
<u>- Huisvestingskosten</u>			
Telefoonkosten	2.679	2.350	2.219
Automatiseringskosten	1.100	100	1.060
Totaal huisvestingskosten	<u>3.779</u>	<u>2.450</u>	<u>3.279</u>
<u>- Communicatiekosten</u>			
Kosten folders, flyers en tegenprestaties sponsoren	<u>59.506</u>	<u>75.000</u>	<u>63.380</u>

Verklaring afwijkingen ten opzichte van de begroting

Baten

Uit de analyse van de realisatie over 2021 ten opzichte van de begroting blijkt dat de baten € 192.000 lager zijn dan de begroting. De opbrengsten van particulieren zijn € 13.000 hoger dan begroot. De opbrengsten van bedrijven, fondsen en organisaties zonder winststreven zijn € 205.000 lager dan begroot. De lagere opbrengsten zijn veroorzaakt door Corona, ziekte van een medewerker en door het vertrek van de directeur van Het Hoge Veluwe Fonds.

Lasten

De kosten zijn per saldo € 3.000 hoger dan de begroting. Reden daarvoor is dat door ziekte van een medewerker en door vertrek van de directeur extra personeelskosten (€ 36.000) gemaakt. Door tegemoetkomingen NOW (€ 18.000) en door minder uitgaven voor kosten folders, flyers en tegenprestaties (€ 15.000) zijn de lasten lager dan begroot.

De uitgaven bestedingen aan de doelstelling zijn € 85.000 hoger dan de begroting door een hoger behaald resultaat over 2020 die is uitgekeerd aan de doelstelling in 2021.

B-7 Toelichting lastenverdeling 2021-specificatie en verdeling lasten naar bestemming

<u>Lasten</u>	<u>Bestemming</u>					
	<u>Besteed aan de Doelstelling</u> €	<u>Kosten Beheer en Wervingskosten</u> €	<u>administratie</u> €	<u>Totaal boekjaar</u> €	<u>Begroting boekjaar</u> €	<u>Realisatie 2021</u> €
Stichting Het Nationale Park						
De Hoge Veluwe	807.581			807.581	722.638	807.581
Personeelskosten		127.875	54.803	182.678	166.500	182.678
Kantoor- en algemene kosten		29.700	12.729	42.429	41.745	42.429
Huisvestingskosten		2.645	1.134	3.779	2.450	3.779
Communicatiekosten		59.506		59.506	75.000	59.506
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Totaal	807.581	219.726	68.666	1.095.973	1.008.333	1.095.973
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

De verdeling van de personeels-, kantoor- en algemene en huisvestingskosten is op basis van de gemiddelde formatie gedurende het jaar en werkzaamheden. In de begroting en realisatie 2021 zijn voor deze kosten onderstaande percentages gehanteerd.

70% eigen fondsenwerving

30% Beheer en Administratie

B-8 Kengetallen

	<u>Realisatie 2021</u>	<u>Realisatie 2020</u>
Totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten	91%	71%
Kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving	25%	18%
Kosten beheer en administratie gedeeld door het totaal van de lasten	8%	5%
De totale doelbesteding gedeeld door de totale besteding	74%	76%

C-1 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant